

QT Quaderni
di Tecnostruttura

**Quaderno del 30
settembre 2025**

Indice

IN QUESTO NUMERO

Sviluppo economico sociale: la rassegna delle azioni regionali 3

APPROFONDIMENTI

Introduzione 5

APPROFONDIMENTI

Metodologia di lavoro 6

APPROFONDIMENTI

Sintesi delle principali azioni regionali 8

IN PILLOLE

Analisi annuale e monitoraggio degli interventi regionali. Le schede illustrative 10

FOCUS

Il contributo FSE+ per il sostegno alla vita indipendente delle persone con disabilità 11

FOCUS

Migranti, le iniziative nei Programmi FSE+ 2021-2027 12

IN QUESTO NUMERO

Sviluppo economico sociale: la rassegna delle azioni regionali

Una panoramica delle azioni promosse su più fronti dalle Regioni e Province autonome è quella che componiamo attraverso la lettura dei provvedimenti messi in campo nell'ultimo periodo.

Nell'*Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025* - ex "Contributo delle Regioni e Province autonome al PNR" - vengono raccolti ed analizzati i provvedimenti che le amministrazioni regionali hanno attivato, da gennaio 2024 a febbraio 2025, a favore dello sviluppo economico, sociale e occupazionale, in un processo di progresso sostenibile.

Il documento, realizzato in sinergia tra Cinsedo e Tecnostruttura con l'apporto delle Regioni e Province autonome, quest'anno si presenta in una veste nuova per tener conto del nuovo assetto della governance europea: l'aggiornamento non ha inciso nella funzione di raccolta degli interventi regionali, ma sugli strumenti di rilevazione e soprattutto nella struttura generale, che riflette le trasformazioni europee.

Nei cinque capitoli dell'*Analisi* è possibile consultare la *Sintesi delle principali azioni regionali*, l'*Analisi dettagliata delle riforme e investimenti regionali* per ciascuna delle quattro Raccomandazioni specifiche per paese e la distribuzione dei provvedimenti regionali per ciascuna CSR, catalogati in misure e sottomisure attinenti principalmente ai temi delle CSR, agli SDGs e agli obiettivi della politica di coesione 2021-2027, le modalità di *Coordinamento interno alle Regioni e alle Province autonome*, le *Strategie regionali di Sviluppo Sostenibile (SRSvS)* e le *Matrici di rilevazione e dettaglio degli interventi di riforma e investimento regionali*.

Per agevolare la lettura dei principali risultati evidenziati attraverso l'*Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025*, pubblichiamo alcune schede informative: attraverso cartine geografiche, tabelle e grafici è quindi possibile ricavare un quadro completo e sintetico dell'analisi descrittiva/qualitativa condotta sui dati di monitoraggio dei provvedimenti regionali.

Entriamo poi nello specifico del contributo del Fondo sociale europeo Plus all'inclusione sociale dei gruppi maggiormente vulnerabili con due focus tematici: uno dedicato all'inclusione sociale delle persone con disabilità e l'altro all'integrazione dei soggetti con background migratorio.

I due focus, realizzati da Tecnostruttura e pensati come strumento di supporto al lavoro delle AdG, offrono una panoramica degli interventi programmati ed attivati nei Programmi regionali FSE+ e quelli a valere sui Programmi nazionali; per il target delle persone con disabilità, poi, sono state prese in considerazione anche le riforme e gli investimenti nell'ambito del PNRR.

Nel focus “Sostegno alla vita indipendente e all’inclusione socioeconomica delle persone con disabilità” vengono evidenziate, in particolare, le iniziative dirette a favorire l’autonomia, la vita indipendente e l’inclusione nella società e nel mercato del lavoro delle persone con disabilità, che intervengono sulle principali dimensioni individuate nella Convenzione ONU sui diritti delle persone con disabilità: occupazione, istruzione e formazione, accessibilità, partecipazione, uguaglianza e non discriminazione, vita indipendente, salute.

Il focus “Il contributo del FSE+ all’integrazione delle persone con background migratorio” offre, in particolare, una panoramica delle risorse finanziarie e degli interventi programmati nei PR e PN, nell’ambito delle priorità e degli obiettivi specifici di riferimento, nonché una sintesi degli interventi attivati nei Programmi regionali e di quelli avviati/in fase di avvio a valere sui Programmi nazionali.

APPROFONDIMENTI

Introduzione

L'*Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025* (ex Contributo delle Regioni e Province autonome al PNR) è stata approvata dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome nella seduta del 30 luglio 2025. Il documento si colloca come contributo annuale nell'ambito del ciclo di coordinamento delle politiche economiche, di bilancio, occupazionali e sociali che pertengono al Semestre europeo. La Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, a partire dal 2012, compone annualmente il documento, realizzato con l'apporto delle Regioni e Province autonome, ad opera della sinergia tra Cinsedo e Tecnostruttura delle Regioni per il FSE, fornendo un'analisi e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento adottati dalle amministrazioni regionali.

Come già riportato nel [QT del 30 giugno 2025 - Nuova governance UE, come cambia il Contributo regionale](#), le novità del Semestre europeo e la riforma della *governance* economica europea, intervenute nel corso 2004, hanno introdotto importanti novità procedurali e strategiche, stabilite dalla Commissione europea, nonché i nuovi strumenti tecnici e documentali adottati per tutti gli Stati membri. Con il nuovo scenario che si è delineato, a partire da quest'anno, al posto del tradizionale "Contributo delle Regioni e Province autonome al PNR" prende avvio l'*Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025*; tale documento è stato aggiornato non tanto nella funzione di raccolta degli interventi regionali, quanto nella struttura generale, in modo da riflettere le trasformazioni europee, aggiornando gli strumenti di rilevazione alla luce della nuova *governance* europea.

APPROFONDIMENTI

Metodologia di lavoro

L'attività di rilevazione ha preso avvio nel marzo 2025 con l'invio, da parte della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, agli uffici di Presidenza regionali del pacchetto contenente tutti i documenti necessari per svolgere l'attività di monitoraggio degli interventi di riforma normativi, regolativi ed attuativi e degli investimenti realizzati dalle Regioni nel periodo compreso tra gennaio 2024 e febbraio 2025; nello specifico sono stati trasmessi i due strumenti di raccolta delle informazioni – la *Scheda di rilevazione degli interventi* e le *Matrici consuntive*, insieme ai documenti europei utili e necessari per avere i riferimenti normativi e strategici (Raccomandazioni del 2019, 2020, 2022, 2023, 2024, Analisi dei documenti contenuti pacchetti di Primavera e Autunno 2024).

L'*Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025*, come di consueto, offre un quadro integrato di programmazione, collegando gli interventi regionali con le Missioni, componenti e riforme del PNRR italiano, gli Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) dell'Agenda 2030 ONU, la programmazione europea 2021–2027, i 12 Domini del Benessere equo e sostenibile (BES – ISTAT), i principi del Pilastro europeo dei diritti sociali e la Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile.

A ciascuna Regione e Provincia autonoma è stato richiesto di riportare, in apposite *Matrici di rilevazione degli interventi*, tutti i riferimenti normativi degli interventi regionali realizzati nel periodo di riferimento, distinguendo tra due tipologie di provvedimenti *Investimenti* e *Riforme*. Le *Matrici di rilevazione* sono state elaborate in base alle quattro Raccomandazioni specifiche per paese (CSR) sulle politiche economiche, sociali, occupazionali, strutturali e di bilancio rivolte all'Italia per il 2025, pur mantenendo sullo sfondo anche le Raccomandazioni a partire dal 2019. Le *Misure e sotto-misure* contenute nelle *matrici* sono state riviste rispetto agli anni precedenti per riflettere al meglio gli impegni assunti dalle Regioni e il loro impatto a livello territoriale, dando priorità agli aspetti regionali rispetto a quelli di carattere più generale o nazionale.

È stata richiesta, inoltre, nell'apposita *Scheda di rilevazione degli interventi*, una descrizione sintetica degli interventi legislativi, regolativi, attuativi regionali di riforma e innovativi, contenuti nelle *Matrici*, per rispondere alle CSR. Altresì sono state rilevate: l'attività di coordinamento svolta all'interno di ciascuna Regione e Provincia autonoma per la predisposizione del documento regionale; le modalità di definizione del Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFER) indicando se e come sia stato operato il raccordo tra i diversi strumenti di programmazione e attuazione regionale, tenendo conto, tra le altre cose, degli indicatori BES e degli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs); le azioni e modalità di definizione della Strategia regionale di Sviluppo Sostenibile (SRSvS), quale esempio di *programmazione integrata regionale*, indicando il contributo alla realizzazione degli obiettivi della Strategia nazionale, l'unitarietà nell'attività di pianificazione, il coinvolgimento della società civile, la coerenza delle politiche, il raccordo con la programmazione unitaria e le politiche di coesione.

L'Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025 è stata strutturata in cinque capitoli: un' *Introduzione* contenente l'analisi del contesto di riferimento e la metodologia di lavoro; la *Sintesi delle principali azioni regionali* emerse dall'analisi dei provvedimenti regionali, sottoposta al vaglio della Commissione Affari europei del 9 luglio scorso; l' *Analisi dettagliata delle riforme e investimenti regionali* per ciascuna delle quattro Raccomandazioni specifiche per paese, corredata con infografiche e tabelle che evidenziano la distribuzione dei provvedimenti regionali per ciascuna CSR, catalogati in misure e sottomisure attinenti principalmente ai temi delle CSR, nonché agli SDGs e agli obiettivi della politica di coesione 2021-2027; è stato inserito, inoltre, un capitolo di approfondimento sulle *modalità di Coordinamento interno alle Regioni e alle Province autonome*, e uno sul progredire delle *Strategie regionali di Sviluppo Sostenibile (SRSvS)*, quale esempio di programmazione integrata regionale; infine, chiude il documento l'allegato contenente le *Matrici di rilevazione e dettaglio degli interventi di riforma e investimento regionali*, nel quale sono riportati i singoli provvedimenti segnalati dalle Regioni e Province autonome (circa 5.000 i provvedimenti segnalati).

APPROFONDIMENTI

Sintesi delle principali azioni regionali

Seguendo la metodologia di lavoro utilizzata gli anni precedenti, il risultato è frutto del lavoro di analisi dettagliata e ragionata, a livello di sistema delle Regioni, delle azioni emerse dalla lettura dei dati di monitoraggio che ciascuna Regione ha fornito mediante la restituzione degli strumenti di rilevazione (schede di rilevazione e matrici consuntive degli interventi). Dall'analisi dei contributi regionali emergono interventi di riforma e di investimenti incisivi nell'arco di un'annualità e in continuità o in rafforzamento di azioni durature a favore dello sviluppo economico, sociale e occupazionale, in un processo di progresso sostenibile in ciascun territorio regionale.

Di seguito si riportano i temi principali emersi, riconducibili alle quattro *Raccomandazioni specifiche per paese (CSR)*. Per una lettura più dettagliata delle azioni regionali intraprese nel corso del 2024 si rimanda al documento completo [Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025](#).

La **Raccomandazione CSR1** per l'Italia mira a garantire sostenibilità economica e promuovere la crescita nel quadro della nuova *governance* europea. Le Regioni hanno approvato bilanci e rendiconti in linea con gli obiettivi di finanza pubblica, ottenendo saldi positivi e riducendo il debito. Sono stati finanziati sanità, lavoro, innovazione e infrastrutture ottimizzando la spesa. Sul fronte fiscale, sono state introdotte misure di alleggerimento per i redditi medio-bassi, sostituita l'IMU con l'ILIA e semplificati gli adempimenti tributari. È stata potenziata la digitalizzazione dei pagamenti, migliorata la gestione di IRAP e IRPEF e rafforzati gli strumenti anti-evasione. Infine, sono stati sviluppati strumenti di rendicontazione innovativi (Bilancio di genere, Ecobilancio, Strategie di sviluppo sostenibile).

La lettura della **Raccomandazione CSR2** porta a distinguere tra più piani di analisi in corrispondenza ai temi chiave indicati dal *Country Report 2025* e in risposta ai *Consideranda* delle Raccomandazioni del Consiglio nella prospettiva di rafforzare la capacità amministrativa di gestire i fondi dell'Unione, di accompagnare i processi in atto a livello nazionale; in particolare le Regioni hanno segnalato provvedimenti in termini di riforme e investimenti riguardanti l'efficienza della pubblica amministrazione e della giustizia, il potenziamento del sistema sanitario, la *governance* del mercato del lavoro e dei servizi per il lavoro (potenziamento dei CPI e dell'attuazione del Programma Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori - GOL), il rafforzamento dei meccanismi di protezione sociale, il miglioramento dei risultati scolastici e delle competenze (misure afferenti al diritto allo studio e a giovani non occupati né inseriti in un percorso di istruzione o formazione – NEET), l'istruzione terziaria e l'istruzione terziaria professionalizzante (ITS Academy, i Poli tecnico professionali, i Percorsi annuali IFTS, diritto allo studio universitario o terziario equivalente), i temi della sostenibilità e transizione *green* (transizione energetica, i cambiamenti climatici, protezione dell'ambiente, tutela della biodiversità, decarbonizzazione, mobilità sostenibile, economia circolare).

Rispetto alla **CSR 3**, considerate le debolezze evidenziate dalla Commissione europea nelle Raccomandazioni specifiche per l'Italia 2025, riguardanti la qualità del lavoro e la segmentazione del mercato del lavoro, in risposta al *Consideranda 25*, è stata confermata nel 2024 la centralità delle azioni poste in essere dalle Regioni grazie ai fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e della programmazione FSE Plus per migliorare le competenze della forza lavoro in risposta ai bisogni in evoluzione delle imprese, anche in termini di maggiore partecipazione all'apprendimento degli adulti e promozione dell'inclusione nel mercato del lavoro di donne, giovani e soggetti svantaggiati (politiche attive per il lavoro e della formazione professionale e partecipazione delle donne al mercato del lavoro e le pari opportunità).

Con riferimento alla **CSR 4**, come evidenziato nelle Raccomandazioni, anche nel 2025 l'Italia deve fare fronte a varie altre sfide in tema di competitività ricerca e innovazione delle imprese, politica industriale e concorrenza. L'insieme degli interventi regionali in questo campo si è rivolto principalmente a centrare gli obiettivi della *twin transition (green and digital)*, accompagnando il tessuto produttivo verso il consolidamento, la modernizzazione e la diversificazione dei processi (Strategia di Specializzazione Intelligente (S3) 2021-2027, riposizionamento competitivo delle destinazioni turistiche, innovazione, collaborazioni pubblico-privato e della cooperazione tra le imprese e il mondo accademico).

IN PILLOLE

Analisi annuale e monitoraggio degli interventi regionali. Le schede illustrative

Il terzo capitolo del documento *Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025* contiene l'analisi descrittiva/qualitativa a livello di sistema delle Regioni delle azioni territoriali emerse dalla lettura dei dati di monitoraggio.

Al fine di restituire una lettura più sintetica dei contenuti analizzati, sono state predisposte delle infografiche che evidenziano, attraverso cartine geografiche, tabelle e grafici, la distribuzione dei provvedimenti regionali, catalogati in misure, sulla base dei temi individuati nelle quattro raccomandazioni specifiche per paese (CSR): politiche di bilancio e interventi fiscali nella CSR1, efficienza della PA, efficienza della giustizia, potenziamento del sistema sanitario, governance del mercato del lavoro e servizi per il lavoro, implementazione della rete di protezione e inclusione sociale, miglioramento dei risultati scolastici e delle competenze, istruzione terziaria e istruzione terziaria professionalizzante, sostenibilità e transizione green nella CSR2, politiche attive del lavoro e formazione professionale (inclusi giovani e persone vulnerabili), accesso alle professioni, partecipazione delle donne al mercato del lavoro e pari opportunità nella CSR3, competitività, innovazione e ricerca nelle imprese, apertura del mercato alla concorrenza – appalti pubblici verdi nella CSR4.

In particolare, sono state create cartine geografiche che mostrano per ciascuna Regione e Provincia autonoma il numero dei provvedimenti segnalati nelle matrici di rilevazione. Inoltre, sono stati realizzati per ciascuna CSR: grafici a torta che evidenziano la distribuzione dei provvedimenti nelle relative misure di riferimento, grafici ad istogramma nei quali sono riportati i provvedimenti, suddivisi tra investimenti e riforme, ed infine tabelle di riepilogo che riportano il numero e il nome delle relative Regioni/Province autonome che hanno segnalato provvedimenti per ciascuna misura sui temi individuati all'interno delle CSR.

In allegato le *infografiche illustrative del documento Analisi annuale e monitoraggio degli interventi di riforma e investimento delle Regioni e Province autonome 2025*.

ALLEGATI:

Infografiche-Analisi-provvedimenti-Regioni-QT-settembre-2025.pdf

FOCUS

Il contributo FSE+ per il sostegno alla vita indipendente delle persone con disabilità

Il Fondo sociale plus svolge un ruolo primario anche nel periodo 2021-2027 nell'attuazione delle politiche a supporto dell'inclusione delle persone con disabilità, contribuendo all'attuazione delle indicazioni strategiche dell'Unione Europea sul tema.

Il focus "Sostegno alla vita indipendente e all'inclusione socioeconomica delle persone con disabilità", realizzato da Tecnostruttura e pensato come strumento di supporto al lavoro delle AdG, offre una panoramica degli interventi programmati ed attivati nei Programmi regionali FSE+, ma anche degli interventi a valere sui Programmi nazionali e delle riforme e degli investimenti condotti nell'ambito del PNRR.

Nel documento vengono evidenziate, in particolare, le iniziative dirette a favorire l'autonomia, la vita indipendente e l'inclusione nella società e nel mercato del lavoro delle persone con disabilità, che intervengono sulle principali dimensioni individuate nella Convenzione ONU sui diritti delle persone con disabilità: occupazione, istruzione e formazione, accessibilità, partecipazione, uguaglianza e non discriminazione, vita indipendente, salute.

Sul piano del metodo, sono state prese in considerazione tutte le Priorità dei PR FSE+, per poi estendere l'analisi anche ai Programmi Nazionali FSE+, quali PN Inclusione e Lotta alla povertà, PN Metro plus, PN Scuola e Competenze, PN Giovani Donne e Lavoro. Infine, si è tenuto conto anche degli interventi delineati nel PNRR, che prevede nel Piano riforme e investimenti azioni che promuovono la vita indipendente e le pari opportunità per le persone con disabilità.

Le tre sezioni che compongono il focus indagano nello specifico: la prima sezione gli interventi programmati nei PR e PN, nell'ambito delle Priorità e degli obiettivi specifici di riferimento; la seconda sezione fornisce una sintesi degli interventi attivati nei Programmi Regionali; la terza sezione propone un breve focus sulle modalità di rendicontazione delle operazioni utilizzate dalle Regioni/PA, con specifico riguardo al ricorso alle opzioni di semplificazione dei costi.

In allegato il focus "Sostegno alla vita indipendente e all'inclusione socioeconomica delle persone con disabilità" a cura di Teresa Cianni (Tecnostruttura – Settore Fse).

ALLEGATI:

Focus-Persone-con-disabilita.pdf

FOCUS

Migranti, le iniziative nei Programmi FSE+ 2021-2027

Parlare di “persone con background migratorio” significa riferirsi a una platea ampia che, come indicato dalla stessa Commissione europea, comprende cittadini di Paesi terzi, richiedenti asilo, beneficiari di protezione internazionale, richiedenti e beneficiari di protezione internazionale, apolidi, persone con nazionalità indeterminata, vittime di tratta, minori non accompagnati. Per tutti loro si pongono delle sfide, connesse alle esigenze di integrazione sociale, che sono state affrontate dai Programmi FSE+ mediante l’adozione di misure di inclusione sociale dirette ad agevolare l’integrazione nella comunità e nel mercato del lavoro.

In ragione della centralità del FSE+ come strumento di sostegno alla promozione dell’integrazione socioeconomica di cittadini di paesi terzi, nel focus “Il contributo del FSE+ all’integrazione delle persone con background migratorio”, realizzato da Tecnostruttura e pensato come strumento di supporto al lavoro delle AdG, vengono raccolti ed analizzati gli interventi previsti e realizzati attraverso il Fondo, nei Programmi regionali e nazionali.

In particolare, i Programmi nazionali FSE+ presi in esame sono PN Inclusione e Lotta alla povertà, PN Giovani donne e lavoro, PN Scuola e Competenze, PN Metro plus, PN Equità nella Salute.

Il documento si compone di due parti: una prima sezione offre una panoramica delle risorse finanziarie e degli interventi programmati nei PR e PN, nell’ambito delle Priorità e degli obiettivi specifici di riferimento; la seconda parte fornisce una sintesi degli interventi attivati nei Programmi regionali e di quelli avviati/in fase di avvio a valere sui Programmi nazionali.

Sul piano del metodo, sono state prese in considerazione tutte le Priorità dei PR FSE+; quindi, non solo l’Inclusione sociale, che tradizionalmente rappresenta il contenitore elettivo dei finanziamenti rivolti a tale utenza. Per quanto riguarda i destinatari l’analisi si è concentrata sul target group «persone con un background migratorio» come definito nel Toolkit della CE sull’uso dei Fondi UE per l’integrazione di tale utenza.

Alle principali aree prioritarie di intervento identificate nel citato Toolkit sono state ricondotti anche gli interventi programmati sia gli interventi attivati (a livello regionale e nazionale).

In allegato il focus “Il contributo del FSE+ all’integrazione delle persone con background migratorio” a cura di Teresa Cianni e Paolina Notaro (Tecnostruttura – Settore Fse).

ALLEGATI:

Integrazione-Migranti-FSE.pdf